



Junta General de Accionistas

2025

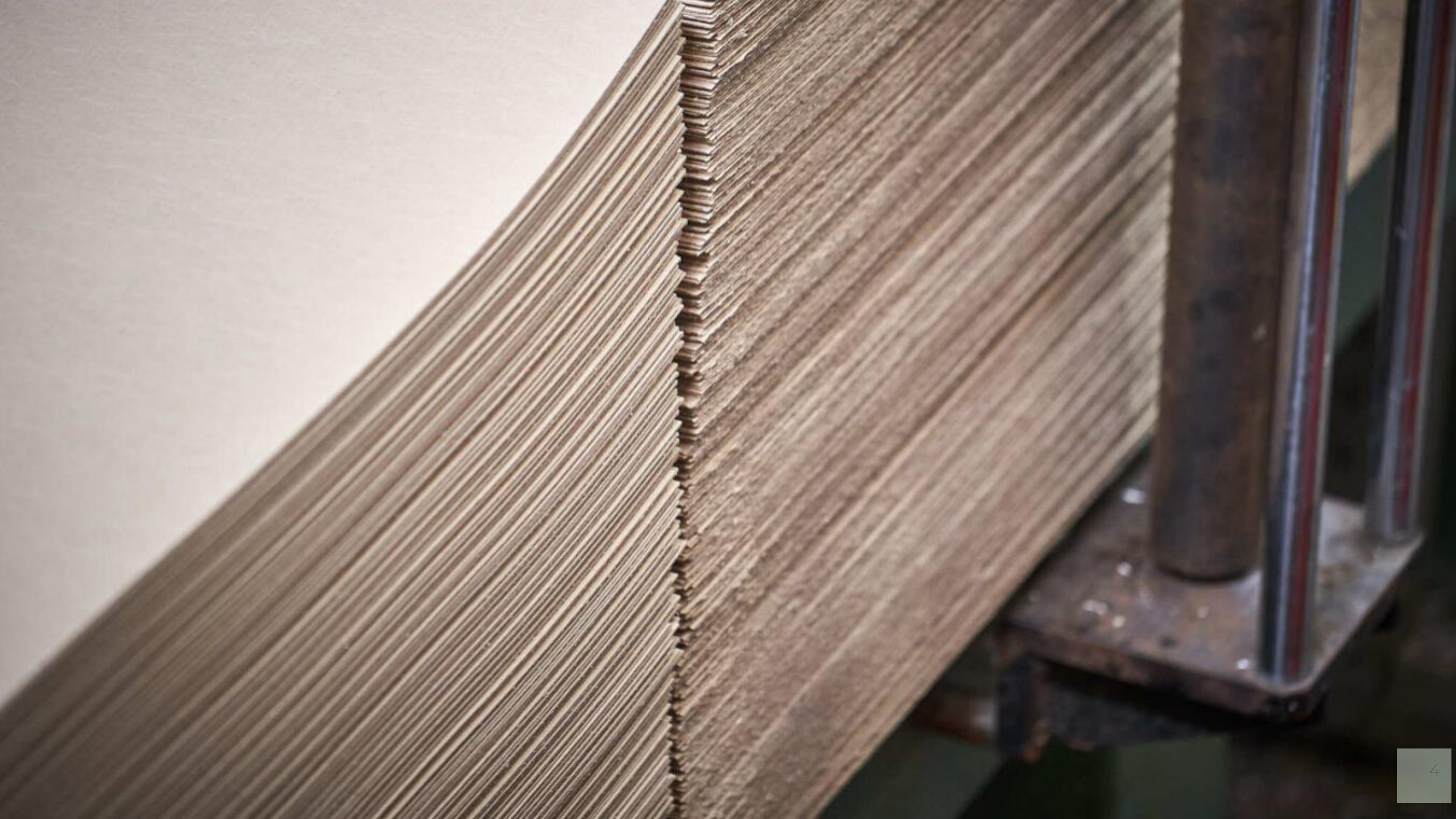
Madrid, 3 de abril de 2025



Junta General de Accionistas 2025

Ignacio Colmenares, Presidente

Una apuesta por la competitividad
y la independencia energética a
través de la descarbonización



Resultados 2024

Buenos resultados y rentabilidad para los accionistas

Superando incertidumbres geopolíticas y geoestratégicas que han marcado la evolución del sector empresarial

Mejora del precio de la celulosa

Tras alzas en la primera mitad de 2024, alcanzó mínimos de 1.000 dólares brutos por tonelada en diciembre

Reducción de costes en el conjunto del año

Aspecto en el que debemos seguir insistiendo para mejorar nuestra competitividad

Sostenibilidad y competitividad

Reconocimientos y certificaciones



Nuestra compañía ha sido reconocida este año con la medalla platino de Ecovadis



Ence, entre las mejores marcas empleadoras de España según Top Employer Institute y revalida la certificación Great Place to Work



ESG Sustainalytics califica a Ence como la empresa más sostenible de su sector, a nivel mundial





Unidad de negocio: Celulosa
Transformación hacia celulosas especiales



Una firme apuesta por la descarbonización

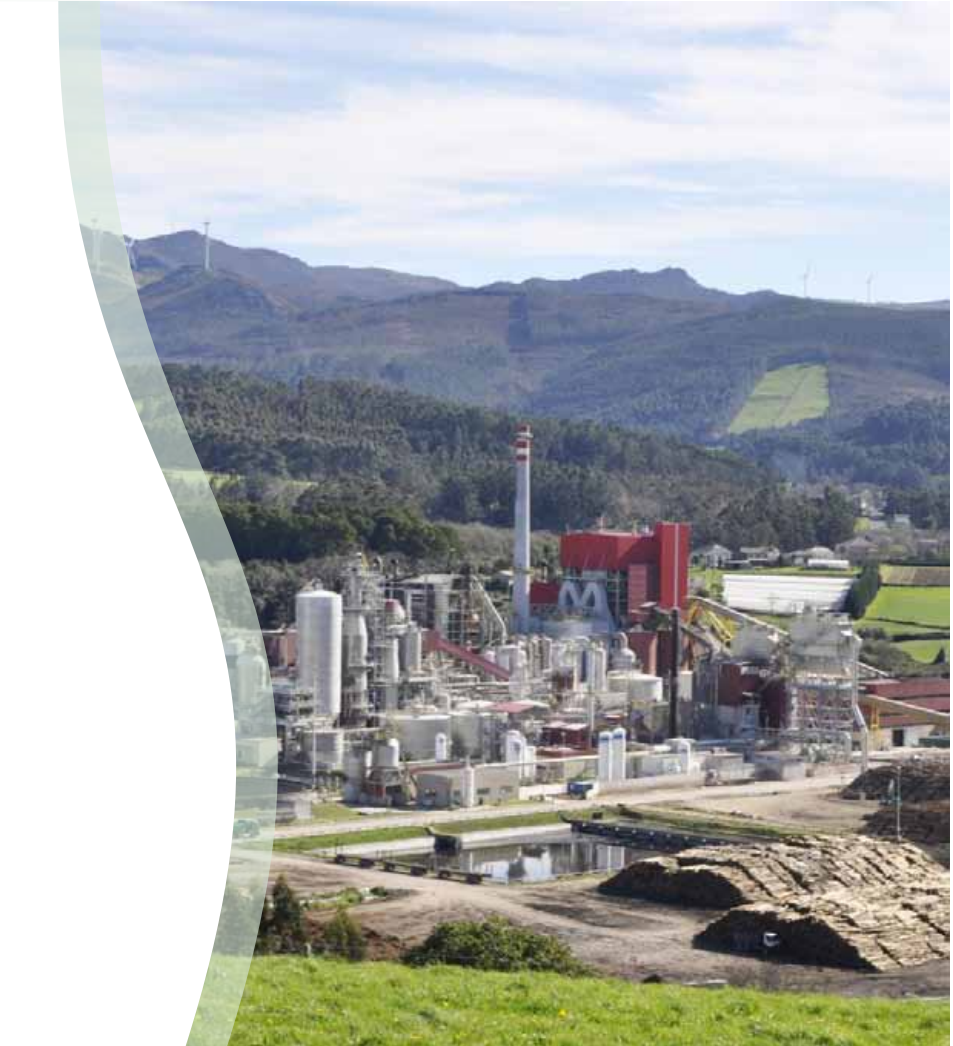
Biofábrica de Navia

Proyecto de descarbonización y de reducción de costes: Centrado en la modernización del parque de madera y en la sustitución del gas natural por biomasa en los hornos de cal

Reducción en un 60% de las emisiones de alcance 1 de la biofábrica

Mejora del coste de producción de la biofábrica en ocho millones de euros al año

Todo ello demuestra que sostenibilidad y rentabilidad van de la mano





A la vanguardia de la innovación

Biofábrica de Pontevedra

Plan Pontevedra Avanza: Para reforzar nuestra productividad y reducción de costes, mejorando y diversificando celulosas especiales

Nuestro objetivo: Mantenernos a la vanguardia en innovación, generando empleo y riqueza sostenible

Gran éxito del proyecto de Recirculación del Agua en Pontevedra

Todo ello demuestra que sostenibilidad y rentabilidad van de la mano









Unidad de negocio: Energía

Una apuesta por la independencia energética a través de la descarbonización y la reducción de costes

Energía térmica renovable

Magnon Servicios Energéticos

Sustituimos energía térmica producida con combustibles fósiles de forma competitiva

Partiendo de una fuente de energía primaria y autóctona: la biomasa agroforestal; un recurso de proximidad, sostenible y certificado

Hemos firmado dos contratos para suministrar vapor generado por biomasa a la industria alimentaria, sustituyendo instalaciones que consumen combustibles fósiles

Impulsamos una industria más competitiva, más descarbonizada y más rentable





Energía eléctrica renovable

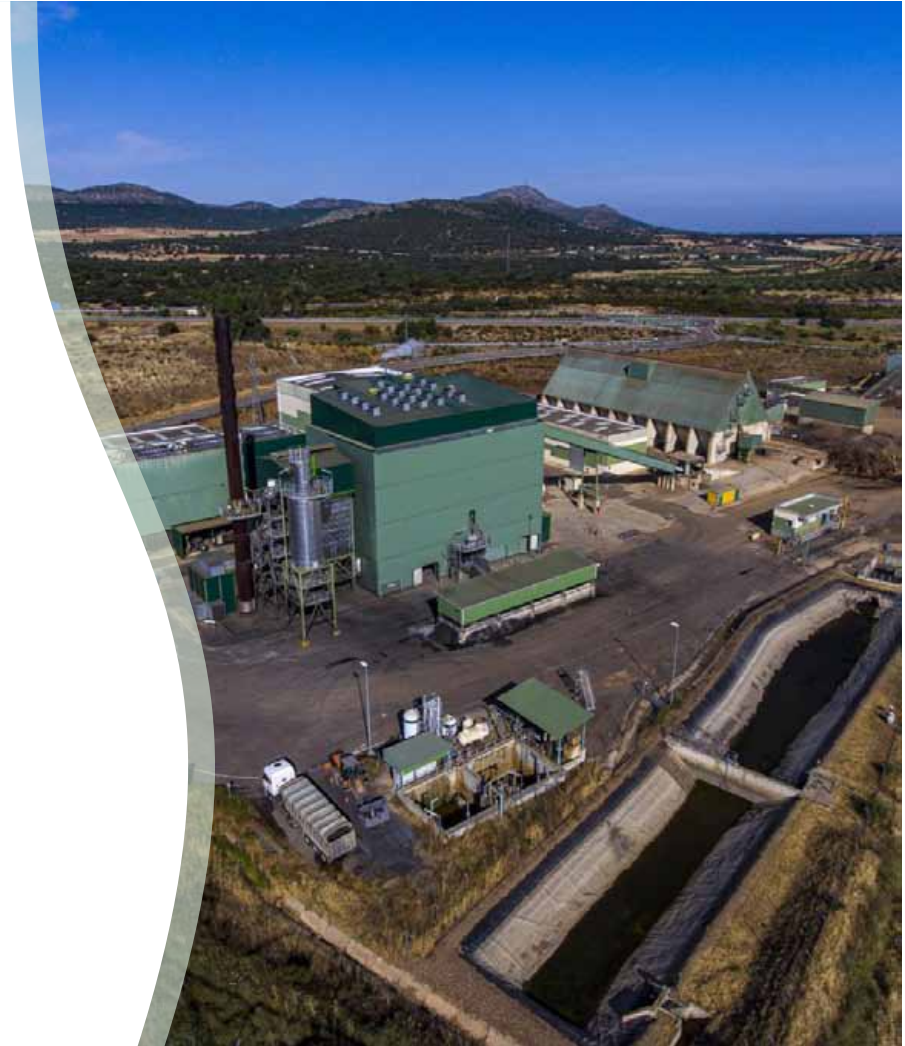
Magnon Green Energy

Contamos con ocho plantas de producción de energía eléctrica renovable, a partir de biomasa

Contribuimos a garantizar la estabilidad del sistema eléctrico español produciendo energía de forma estable y gestionable con recursos de proximidad

Suministramos la energía eléctrica que anualmente consume una ciudad como Bilbao

Impulsamos una industria más competitiva, mas descarbonizada y más rentable



Fertilizantes orgánicos y biometano

En fertilizantes orgánicos y biometano, descarbonizar significa también reducir la dependencia de combustibles fósiles

Evitamos la importación de gas fósil para fabricar fertilizantes e inyectamos biometano a la red de transporte o distribución



Modelo energético basado en fuentes renovables locales

Disminución de
emisiones de CO2



Fomento de la
competitividad



Impulso de la
independencia
energética



Mejora de la
estabilidad del
sistema eléctrico



Refuerzo de nuestra estrategia
de diversificación y crecimiento
para ser más rentables



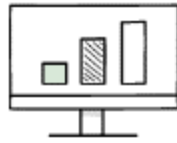


Resultados 2024

2024: un año rentable y muy favorable

Beneficio: 32 Mn€

Frente a las pérdidas de 24,7 millones de 2023



Ebitda: 164,5 Mn€

Con un crecimiento de cerca de un 90%, con respecto a 2023



Dividendos: 34 Mn€

Rentabilidad para el accionista del 5%



A close-up photograph of several green leaves covered in numerous small, glistening water droplets. The leaves are vibrant green, and the droplets catch the light, creating a sparkling effect. The background is dark and out of focus, making the leaves and water the central focus of the image.

Hitos en Celulosa y Energía

2024: hitos en nuestros negocios

Celulosa

Impulso a los productos especiales:
Ence Advanced: 23% de las ventas
totales de celulosa

Energía

Adquisición de una planta de biometano
que diversificaremos hacia el negocio de
biofertilizantes

Energía térmica renovable: firma de un
contrato con otra empresa de alimentación
para descarbonizar sus instalaciones y ser
más competitiva





Perspectivas 2025

Perspectivas para 2025

Celulosa

- ▶ Arranque de la primera línea de celulosa fluff en el 4T25 con el objetivo de producir hasta 125.000 toneladas para la industria de los productos higiénicos absorbentes en Europa
- ▶ Inicio de la producción y comercialización de envases renovables a base de celulosa para alimentos frescos y preparados: 40 millones de envases en 2026, con la posibilidad de escalarla a futuro
- ▶ A medio plazo, trabajaremos para que las celulosas especiales superen el 62% de nuestras ventas, en 2028



Perspectivas para 2025

Proyecto As Pontes

- ▶ Bioplantilla de producción de fibras recicladas textiles y papeleras en As Pontes (A Coruña)
- ▶ Apuesta por la economía circular y la competitividad. En lugar de madera, se empleará como materias primas: papel, cartón y textil recuperados con un mínimo consumo de agua
- ▶ La planta se abastecerá de energía renovable biomasa local y no empleará combustibles fósiles
- ▶ Oportunidad de revitalización y generación de empleo en la zona



Perspectivas para 2025

Energía

- ▶ **Energía térmica renovable.** Inicio de la construcción de otros tres proyectos y desarrollo de *pipeline* para clientes industriales en España.
- ▶ **Biofertilizantes y biometano.** Cartera sólida de proyectos en tramitación ambiental. Fase de análisis de nuevas oportunidades de crecimiento
- ▶ **Apuesta por los combustibles renovables y sus derivados.** Para extender la descarbonización hacia sectores de difícil electrificación como el transporte aéreo y marítimo. El uso de CO₂ biogénico representa hoy una gran oportunidad





Ence, un grupo industrial rentable y que crea valor

Ence, grupo industrial rentable y que crea valor

- ▶ Impulsamos el crecimiento económico generando empleo
- ▶ Invertimos e innovamos
- ▶ Fomentamos la economía circular
- ▶ Aseguramos una cadena de suministro equilibrada

Somos motores de la independencia energética mediante la descarbonización



Nuestro propósito: ser rentables y
crear valor para nuestros accionistas y
para la sociedad en su conjunto



Junta General de Accionistas

2025

Madrid, 3 de abril de 2025