

Junta General de Accionistas **2026**



Madrid, 26 de marzo 2026



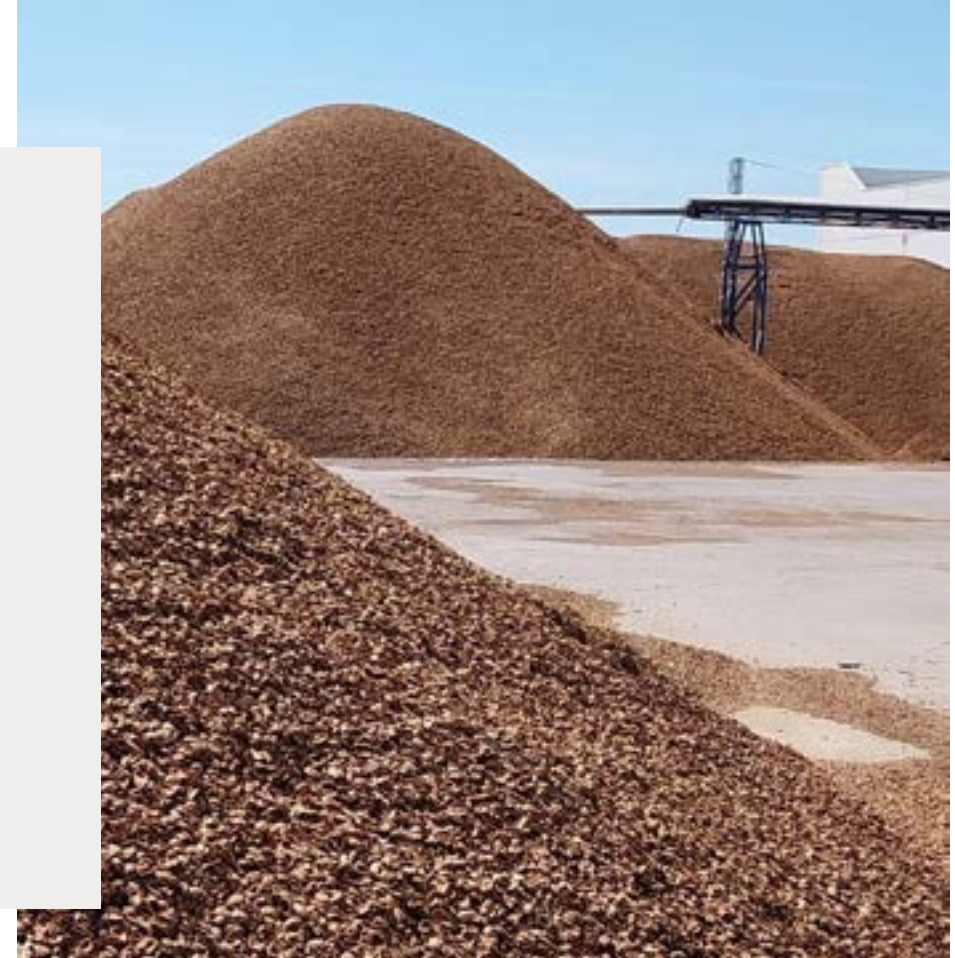
Junta General de Accionistas 2025

Ignacio Colmenares, Presidente

Somos un motor de la autonomía energética

Unidades de negocio de la compañía:

- **Celulosa:** transformación hacia un fabricante de celulosas especiales, sustitutivas del plástico y la fibra larga. No solo somos autosuficientes en energía, sino que la inyectamos al sistema.
- **Renovables:** transformamos biomasa local para generar energía eléctrica, calor industrial, y biometano y, en el futuro, combustibles renovables.



Sostenibilidad y competitividad

Reconocimientos y certificaciones



Calificación de Excelente en el Solicited Sustainability Rating, tras evaluar 4 pilares de la compañía: gobernanza, medioambiente, social y grupos de interés.



FTSE4Good

Integrados en el prestigioso **FTSE4Good Index Series**, diseñado para medir el rendimiento de las empresas con prácticas responsables.



Ence, se sitúa entre las **mejores marcas empleadoras** de España, según Top Employer Institute y Great Place to Work.



Unidad de negocio: Celulosa

Transformación en fabricante de celulosas especiales

Plan de Eficiencia y Competitividad

Puesta en marcha del Plan de Eficiencia y Competitividad que se implementará entre 2026 y 2027, en torno a dos ejes:

Incorporación de soluciones de inteligencia artificial, reingeniería y automatización de procesos.



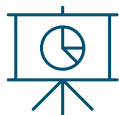
Racionalización de procesos operativos mediante una reducción ordenada de la estructura del personal.



Celulosas especiales, eje estratégico

2025

- Representaron casi un tercio de las ventas de Celulosa, un 30% más que en 2024.
- Objetivo: alcanzar el 62% de las ventas en 2028.



Fluff

- Puesta en marcha de la primera línea de fluff con capacidad para 125.000 toneladas anuales.
- Único productor de esta celulosa con fibra de eucalipto en Europa.



A la vanguardia de la innovación

Biofábrica de Navia

- **Proyecto de descarbonización que sustituye a los combustibles fósiles** por biometanol y biomasa pulverizada. Estas soluciones reducen emisiones y son más baratas que el gas y el fuel.
- Incorporación de una **nueva línea de descortezado** más eficiente, que nos permitirá ser más flexibles en el uso de los distintos tipos de maderas.



| A la vanguardia de la innovación

Biofábrica de Pontevedra

- **Plan Pontevedra Avanza**, para reforzar la productividad y poner el foco en la reducción de costes, mejorando y diversificando la oferta de celulosas especiales.
- **Éxito del proyecto de Recirculación del Agua** en Pontevedra.





Unidad de negocio: Energía

Una apuesta por la independencia energética a través de la descarbonización

Mayor plataforma diversificada de energías renovables

Apoyándonos en la gestión de **más de dos millones de toneladas anuales de biomasa**, seguimos desarrollando la **mayor plataforma diversificada de energías renovables**, basada en su transformación en:

- Calor industrial
- Energía eléctrica regulada
- Biometano
- Fertilizantes orgánicos, y
- Combustibles renovables



Energía térmica renovable

Magnon Servicios Energéticos

- Tres contratos cerrados para suministrar calor industrial con biomasa a empresas del sector alimentario, sustituyendo instalaciones que utilizaban combustibles fósiles.
- Estos recursos reducen la exposición de los clientes a la volatilidad energética, disminuyen sus costes asociados a los derechos de emisión y refuerzan su compromiso con la reducción de emisiones.



Energía eléctrica renovable

Magnon Green Energy

- Mayor generador independiente de energía eléctrica con biomasa en España.
- Inyecta energía eléctrica gestionable a la red. Se trata de una energía síncrona que permite gestionar el voltaje evitando apagones.
- La actividad de Magnon también reduce el riesgo de incendios, genera empleo y fija población en el medio rural.



| Biometano

- Producimos biometano que inyectamos a la red de gas natural remplazando al gas natural importado.
- Usamos biomasa agroganadera y forestal: recursos locales y renovables.
- Nuestros proyectos están diseñados para operar sin emisiones de olor.





Resultados 2025

2025: año afectado por la debilidad del ciclo

Pérdidas de 54,5 millones

Cifra impactada por la debilidad del ciclo que ha afectado a todo el sector.

Parámetros que muestran una evolución favorable:

Negocio de Celulosa

- Cash Cost: 483 euros por tonelada a cierre de diciembre frente a los 493 euros por tonelada del año anterior.
- CAEs. Materializadas dos operaciones de venta con un precio de cesión de 40 millones

Negocio de Renovables

- La generación de electricidad con biomasa mostró un recorrido positivo en la segunda mitad de 2025.
- Reciente revisión de los parámetros retributivos





2026

Palancas estratégicas de Celulosa

| 2026. Palancas estratégicas de Celulosa

- **Precio de la celulosa en recuperación**
- **Apuesta por la madera de proximidad**
- **Las celulosas especiales se situarán cerca del 40% de las ventas.**
- **Reducción de costes:** biofábricas y estructura
- **CAEs:** cerrada, en enero de 2026, una **nueva operación por 6,4 millones.**
- **As Pontes:** Foco en la ingeniería y en los trámites administrativos de la bioplanta, donde nos acaban de conceder un **PERTE por 25 millones de euros.**



| 2026.Palancas estratégicas de Renovables

- **Aumentaremos la generación eléctrica de Magnon.**
- **Calor industrial:** seguiremos reforzando la cartera de proyectos. El objetivo es poner en marcha tres instalaciones este año.
- **Biometano:** queremos iniciar la construcción de, al menos, una planta más. Tenemos ocho proyectos próximos a obtener la AAI.
- El futuro pasa, necesariamente, por los **combustibles renovables** y sus derivados. El Grupo Ence produce más de cuatro millones de toneladas de CO2 biogénico al año, el 50% del producido en España.



Somos un motor de la autonomía energética

- **Impulsamos el crecimiento económico.**
- **Invertimos e innovamos** contribuyendo al desarrollo y al bienestar de nuestro entorno.
- **Fomentamos la economía circular y el progreso de las comunidades locales.**
- **Trabajamos con una estrategia de visión y futuro,** con la mirada siempre puesta en la generación de valor.



| Ence: Grupo industrial con cerca de 70 años de historia

| Estamos redoblando nuestros esfuerzos para recuperar la rentabilidad, apoyándonos en la mejora de los costes, el incremento de las ventas en celulosas especiales y el aumento de generación eléctrica.



Junta General de Accionistas **2026**



Madrid, 26 de marzo 2026